



## SUOMEN RAUHANTURVAAJALIITTO RY:N STRATEGIA 2021-2025

### STRATEGIAN PÄÄMÄÄRÄ

Suomen Rauhanturvaajaliitto ry:n (SRTL ry, myöhemmin Rauhanturvaajaliitto tai Liitto) strategian tarkoituksena on kuvata lyhyesti Liiton tilanne, tehtävät ja rooli nykyisellään, määrittää visio ja tavoitteet vuodelle 2025 sekä keinot vision ja tavoitteiden saavuttamiseksi strategiakaudella.

### TOIMINNAN ARVOT

Arvot ohjaavat Rauhanturvaajaliiton hallinnon sekä jäsenistön valintoja ja päätöksiä päivittäisessä työskentelyssä. Suomen Rauhanturvaajaliiton toiminta perustuu yhteisiin arvoihin, jotka ovat:

- yhteishenki ja toistensa kunnioittaminen
- yhteisöllisyys ja asiantuntemus
- yhteistyö ja avoimuus
- isänmaallisuus ja perinteet
- kokonaisturvallisuus ja -maanpuolustus
- kansainvälisyys ja rauhantyö

### MISSIO

Suomen Rauhanturvaajaliitto on sotilaalliseen ja siviilikriisinhallintaan osallistuneiden henkilöiden (kriisinhallintaveteraanien) etujärjestö, joka pitää huolta kyseisen henkilöstön, heidän läheistensä ja sidosryhmiensä hyvinvoinnista, vertaistuesta sekä etuisuuksista ennen operaatioita, operaatioiden aikana sekä niiden jälkeen. Rauhanturvaajaliitto osallistuu kokonaisturvallisuuden tukemiseen, tekee puoluepoliittisesti ja ideologisesti sitoutumatonta rauhantyötä sekä välittää sitä koskevaa luotettavaa tietoa. Liitto on lisäksi itsenäinen vapaaehtoinen veteraani- ja maanpuolustusjärjestö. Se muodostuu rekisteröidyistä jäsenyhdistyksistä, joiden jäseninä on Yhdistyneiden Kansakuntien tai muiden organisaatioiden rauhanturva- tai kriisinhallintatehtävissä palvelleita tai palvelevia Suomen kansalaisia. Liitto pitää huolta sotiemme veteraaneista ja heidän perinnöstään sekä edustaa maamme kaikkia veteraaneja Maailman Veteraanijärjestössä.

Tässä strategia-asiakirjassa jäsenistöllä tarkoitetaan liiton jäsenyhdistyksiä sekä jäsenyhdistyksiin kuuluvia henkilöjäseniä. Liiton ja sen jäsenyhdistysten toiminta on epäpoliittista ja perustuu jäsenistön yhteisiin arvoihin ja kokemuksiin kriisinhallintatehtävissä. Liiton päämääränä on edistää kriisinhallintaveteraanien asiaa sekä ylläpitää ja kehittää jäsenistönsä yhteisöllisyyttä sekä henkistä ja fyysistä kuntoa.

### JÄSENISTÖ

Suomalaisia on osallistunut maailmanrauhan turvaamiseen jo vuodesta 1956. Liitto perustettiin Suomen Sinibarettiliiton nimellä vuonna 1968 ja muutettiin Rauhanturvaajaliitoksi vuonna 2005. Liitolla on koko maan kattava paikallisyhdistysorganisaatio, johon kuuluu 32 jäsenyhdistystä ja soittokunta. Yksittäisiä kriisinhallintaveteraaneja Liittoon kuuluu jäsenyhdistysten kautta noin 6000.

Jäsenistöä yhdistää yhteinen kokemus palveluksesta isänmaan ja rauhan puolesta. Monet jäsenet toimivat aktiivisesti myös muissa maanpuolustus- ja veteraanijärjestöissä.

## **KRIISINHALLINNAN TOIMINTAYMPÄRISTÖ**

Rauhanturvaaminen on 1990-luvulta alkaen muuttunut kriisinhallinnaksi ja joukkojen määrä pienentynyt. Tehtävät ovat muodostuneet sekä olosuhteiltaan että sisällöltään entistä haastavammiksi. Myös YK:n operaatioissa vaatimus- ja toimintataso on olennaisesti noussut ja henkilöturvallisuus sekä tietosuojalain vaatimukset korostuneet. Siten rauhanturva- ja kriisinhallintatehtävissä palvelleiden psykososiaalisen ja vertaistuen tarve on koko ajan lisääntynyt ja samanaikaisesti henkilöstön tavoitettavuus heikentynyt. Edellä mainitut tekijät ovat vaikuttaneet negatiivisesti henkilöstön rekrytointiin. Kokonaisvaltaisen kriisinhallinnan merkitys Suomen ulko- ja turvallisuuspolitiikassa on vahvistunut. Tämä on lisännyt myös Rauhanturvaajaliiton toiminnan näkyvyyttä julkisuudessa. Kriisinhallintatehtävissä palvelleiden kansalaisten yhteiskunnallinen arvostus on lisääntynyt. Kriisinhallintakokemuksen hyödyntäminen kotimaan puolustuksessa kokonaisturvallisuuden viitekehyksessä otetaan entistä paremmin huomioon.

Yhteiskunnan kehitys ja entistä kovempi kilpailu kansalaisten vapaa-ajasta asettavat haasteita myös Rauhanturvaajaliiton järjestötoiminnalle sekä jäsenistön yhteisöllisyydelle ja perinteiden vaalimiselle. Yksittäisten jäsenten määrä on ollut vahvasti laskusuunnassa ja keski-ikä nousee vuosittain.

Jäsenkehityksen lisäksi rajalliset taloudelliset resurssit vaikuttavat olennaisesti liiton toimintaan. Vapaaehtoistyö tai liiton ja yhdistysten resurssit eivät riitä, vaan työhön tarvitaan valtion budjettirahoitus ja myös muuta yhteiskunnan tukea. Liiton toiminta on saatava taloudellisesti vahvalle pohjalle. Puolustushallinnon ja säätiöiden tuki liiton toiminnalle on tulevaisuudessa entistä tärkeämpää. Liittoa kuunnellaan ja sen tavoitteisiin suhtaudutaan positiivisesti edellyttäen, että järjestön toiminta on ammattitaitoista, uskottavaa ja rakentavaa.

## **VISIO JA TAVOITTEET 2025**

Suomen Rauhanturvaajaliitto on ammattimaisesti johdettu asiantuntijaorganisaatio ja yhteiskunnallisesti tunnustettu yhteistyökumppani sekä valtakunnallisesti merkittävä etujärjestö, joka osallistuu asiantuntijana valtakunnalliseen keskusteluun kriisinhallintaa koskevissa asioissa, antaa niitä koskevia lausuntoja, pitää huolta Liiton ja kriisinhallintaveteraanien edunvalvonnasta sekä hyvinvoinnista ja on viimeksi mainittujen asioiden toimeenpanon osalta yhteiskunnallisesti virallistettu toimija. Liitto vaalii YK:n kestäväen kehityksen linjauksia, osallistuu yleiseen rauhankasvatukseen sekä pyrkii vaikuttamaan oikean tiedon välittämiseen kokonaisturvallisuudesta ja tekee näihin liittyen tiivistä yhteistyötä muiden turvallisuusalan organisaatioiden kanssa. Lisäksi seurataan palveluksessa olevien palvelussuhteen ehtoja ja tarvittaessa tehdään esityksiä niiden kehittämiseksi sekä vaikutetaan niihin.

Liitto on myös itsenäinen ja tunnustettu maanpuolustusjärjestö, joka osallistuu vapaaehtoiseen maanpuolustustyöhön ja Maanpuolustuskoulutusyhdistyksen toimintaan niiden kaikilla tasoilla yhdessä muiden maanpuolustusjärjestöjen ja toimijoiden kanssa. Vapaaehtoisessa maanpuolustuksessa Liitto keskittyy tukemaan Puolustusvoimia ja muita turvallisuusviranomaisia kriisinhallintakokemuksen siirtämisessä kotimaan puolustuksen ja kokonaisturvallisuuden käyttöön sekä tukemaan Puolustusvoimia kriisinhallintatehtäviin lähtevien rekrytoinnissa, koulutuksessa sekä operaatioista palaavien sopeuttamisessa

takaisin yhteiskuntaan sen täysimääräisinä jäseninä. Yhteistyötä sotiemme veteraanijärjestöjen kanssa jatketaan ja osallistumista perinnetoimintaan kehitetään. Maailman Veteraanijärjestössä edustetaan kaikkia suomalaisia veteraaneja ja heidän perinteitään.

Rauhanturvaajaliitto yhdistää kaikki suomalaiset sotilas- ja siviilikriisinhallintatehtävissä palvelleet samaan järjestöön ja toiminnallaan edistää jäsenistönsä yhteenkuuluvuutta ja hyvinvointia. Liittoon kuuluu vähintään 20 % rauhanturva- ja kriisinhallintatehtävissä palvelleista.

Tavoitteena on henkisesti ja taloudellisesti vahva ja vaikuttava järjestö, jonka toiminnan vaatimat resurssit on varmistettu niin henkilöstön, rahoituksen kuin materiaalin ja toimitilojenkin osalta. Liiton toiminta perustuu valtion budjettirahoitukseen ja sitä tukemaan on hankittu pysyvä toimintatuki säätiöavustuksina sekä muulla ulkopuolisella rahoituksella. Vertaistukihenkilöstön lisäksi Liitolla on palkattu toiminnanjohtaja, riittävä toimistohenkilöstö ja asiantunteva hallitus sekä Liiton tavoitteita tukevat jäsenyhdistykset ja koulutetut vapaaehtoiset.

Liitto on olemassa jäsenyhdistyksiään ja sitä kautta jäseniään sekä kaikkia kriisinhallintatehtävissä palvelleita varten.

## **LIITON KESKEISET TOIMINNOT 2021-2025**

### **JÄRJESTÖTOIMINTA**

Liitto toimii jäsenyhdistystensä yhdyssiteenä sekä tukee, ohjaa ja kehittää näiden toimintaa henkisesti ja aineellisesti Liiton päämäärien saavuttamiseksi. Liiton toimintaa johtaa syysliittokokouksen valitsema puheenjohtaja ja hallitus, apunaan hallituksen erikseen nimeämät toimihenkilöt ja toimikunnat sekä Liiton Valtuuskunta.

Tavoitteita ja keskeisiä toimintoja strategiakaudelle:

- budjettirahoitus sekä pysyvät säätiö- ja muut avustukset sekä tuet
- hallintoa ja toimintaa tehostetaan kehittämällä hallituksen jäsenten valintamenettelyä sekä selkeyttämällä ja vahvistamalla hallituksen jäsenten toimialavastuita asiantuntevampaan suuntaan
- toiminnan laatua kehitetään sujuvilla sisäisen jatkuvuudenhallinnan toimenpiteillä
- otetaan käyttöön palvelunhallintajärjestelmä, jolla hallitaan mm. Liittoon tulleita yhteydenottoja ja palvelupyynnöitä
- luodaan mittareita, joilla Liiton tarjoamien palvelujen laatua seurataan
- perustetaan Liitolle toimisto palkattuine henkilöineen ja määritellyine vastuineen
- kehitetään yhdistysten jäsenhankintaa tukevia aktiviteettejä ja palkitsemismuotoja
- tuetaan jäsenyhdistysten toimintaedellytyksiä ja tehostetaan järjestökoulutusta (mm. tukeutuen järjestötoiminnassa yhä enemmän digitalisaatioon, kokouksia ja yhteydenpitoa sekä kommunikaatiota toteutetaan digitaalisilla alustoilla, sisäinen ja keskinäinen tiedottaminen uusia yhdenmukaisia kotisivuja hyödyntäen)
- jäsenhuoltoon kiinnitetään erityistä huomiota; jäsenhankintaa tehostetaan, pyritään saamaan enenevässä määrin nuoret uusimuotoisen koulutuksen saaneet henkilöt mukaan toimintaan ja parannetaan jäsenyyksien pysyvyyttä
- harkitaan toimialuejäsenyyden mahdollistavaa jäsenyyttä liiton hallituksessa
- kehitetään jäsenkilpailuja tukemaan Liiton tavoitteita
- harkitaan Liiton nimen ja tunnusten ajanmukaisuus ja tarvittaessa valmistellaan muutokset
- jäsenistölle pyritään tarjoamaan entistä enemmän myös konkreettisia etuja, kuten
  - laadukas järjestölehti myös digitaalisena
  - enemmän suoraan jäsenistölle kohdennettuja etuisuuksia

- ajantasaista kriisinhallintatietoutta
- kriisinhallintapalvelukseen liittyvää oikeudellista neuvontaa
- palveluksen jälkeistä vertais- ja muuta tukea ja neuvontaa sekä työllistymispalveluita esimerkiksi Military Workin kautta
- tuettua kuntoutusta
- mahdollisuuksia kehittää ja ylläpitää fyysistä ja henkistä suorituskykyä ja sotilaskuntoa sekä ampumataitoa.

## PERINNETOIMINTA

Operaatioissa syntynyt yhteenkuuluvaisuuden tunne ja halu yhteydenpidon jatkumiseen myös operaatioiden jälkeen on ollut lähtökohtana liiton perustamiselle. Liiton tehtävänä on siksi vaalia rauhanturvaamisen ja kriisinhallinnan perinteitä sekä ylläpitää rauhanturvaajien yhteishenkeä.

Rauhanturvaajaliiton perinnetyöllä vaalitaan omia ainutlaatuisia perinteitä ja operaatioissa syntyneitä yhteisöllisyyttä. Perinnetyön näkyvimpiä muotoja ovat erilaiset historian taltiointi- ja museohankkeet, joilla pyritään säilyttämään yli kuuden vuosikymmenen aikana kertynyttä materiaalia ja tietoa jälkipolville. Liitto tekee tiivistä yhteistyötä myös Puolustusvoimien ja Puolustusministeriön sekä Rauhanturvaamisen ja Veteraanityön Perinnekeskus ry:n kanssa päätyneiden ja käynnissä olevien operaatioiden kriisinhallintaperinteiden tallentamiseksi ja materiaalin säilyttämiseksi. Perinnetaltiointin painopisteenä on liiton ja jäsenistön hallussa olevan perinnemateriaalin lajittelu, luokittelu, luettelointi ja varastointi, arkistomateriaalin digitalisointi sekä aktiivisen perinnetaltiointin käynnistäminen myös yhdistystasolla.

Liitto ylläpitää pääosin jäsenyhdistystensä kautta rauhanturvaajien yhteishenkeä järjestämällä mm. liikunta- ja ampumatapahtumia, tutustumisretkiä, virkistystapahtumia, jäseniltoja, juhla- ja esitelmätilaisuuksia sekä matkoja toimialueille.

Yhteistyötä maamme veteraanijärjestöjen kanssa lisätään ja Liiton roolia veteraanitoiminnan perinneaikaan siirtymisessä vahvistetaan.

Liiton oma soittokunta – Fatterit – jatkaa toimintaansa perinnetyössä ja tapahtumissa. Soittokunnan tehtävänä on musiikin keinoin vaalia kriisinhallinveteraanien sekä sotiemme veteraanien perinnettä ja kohottaa maanpuolustustahtoa.

Tavoitteita ja keskeisiä toimintoja strategiakaudelle:

- jatketaan rauhanturvaamiseen ja kriisinhallintaan liittyvän tiedon ja materiaalin keräämistä ja säilyttämistä sekä paikallisesti että valtakunnallisesti
- varastoidaan materiaalia digitaalisesti (kuvat, asiakirjat) ja fyysisesti (museo- ja muistoesineet)
- tuetaan mahdollisuuksien mukaan Haminassa toimivaa Rauhanturvaamisen ja Veteraanityön Perinnekeskus ry:tä, Wanhaa Veteraania
- Liitto on mukana tukemassa sotiemme veteraanien järjestöjen toimintaa heidän siirtyessään aktiivisesta veteraanitoiminnasta perinneaikaan.

## VERTAISTUKI

Kriisinhallintaoperaatioiden vaaralliset ja vaativat olosuhteet vaikuttavat rauhanturvaajan lisäksi myös läheisiin. Monet kohtaavat vaikeita ja stressaavia tilanteita. Operaatiolähtöisiä psyykkisiä oireita saattaa ilmaantua vuosienkin päästä kotiutumisen jälkeen.

Rauhanturvaajien vertaistukea on kehitetty suomalaisista lähtökohdista, mutta myös kansainvälisiä, erityisesti pohjoismaisia, referenssejä hyödyntäen.

Psykososiaalinen tuki toteutetaan Puolustusvoimien ja Suomen Rauhanturvaajaliiton kumppanuussopimuksen mukaisesti. Vuonna 2008 allekirjoitettu yhteistoimintasopimus

päivitetiin kumppanuussopimukseksi vuoden 2015 alusta lukien ja päivitettiin vuonna 2020.

Vertaistuki perustuu Sosiaali- ja terveysjärjestöjen avustuskeskuksen (STEA) rahoittamaan toimintaan, jossa tarvitsijoiden käytössä on helposti lähestyttävä matalan kynnyksen tukijärjestelmä. Järjestelmä tarjoaa monipuolisen valikoiman erilaisia vertaistuen ja -toiminnan muotoja. Järjestelmän ylläpitoon pyritään saamaan valtion budjettirahoitus sekä muu pysyväisluontoinen säätiö-/vast. avustus. Vertaistukitoimintaa jatketaan yhteistoiminnassa Puolustusvoimien kanssa.

Tavoitteita ja keskeisiä toimintoja strategiakaudelle:

- painopiste on edelleen rauhanturvaajien ja heidän läheistensä ”Kaveria ei jätetä” – henkeen perustuvassa psykososiaalisessa vertaistuessa
- osallistutaan kriisinhallintatehtäviin lähtevän henkilöstön rotaatiokoulutuksiin, operaatiosta paluun jälkeisiin kotiuttamiskoulutustilaisuuksiin sekä palveluksessa olevien läheisten päiviin
- varmistetaan monimuotoisen vertaistukitoiminnan jatkuvuuden edellyttämät taloudelliset, materiaaliset sekä osaamisresurssit
- jokaisessa jäsenyhdistyksessä on yksi tai useampi vertaistukivastaava, jolla on liiton tai muun tahon antama tehtävän hyvään hoitamiseen tarvittava koulutus
- tuetaan ja kannustetaan psykososiaaliseen tukeen liittyvien tilaisuuksien järjestämistä myös yhdistystasolla sekä rauhanturvaajille että heidän läheisilleen
- jatketaan ja kehitetään pohjoismaista yhteistyötä työtapaamisin ja -seminaarein
- tehostetaan viestintää liiton psykososiaalisesta tuesta verkkoviestinnällä, lehtikirjoituksin, mahdollisin messuesiintymisin sekä muunlaisin tietoisuuden
- toteutetaan vertaistukitoimintaan liittyvää tutkimus- ja julkaisutoimintaa.

## VETERAANITUKI

Sotiemme veteraanien määrä vähenee tulevana vuosina nopeasti. Jäljellä olevat tarvitsevat apua enenevässä määrin ja vapaaehtoisjärjestöillä on tässä merkittävä rooli.

Rauhanturvaajaliitto on osallistunut veteraaniapuun jo vuosien ajan eri tavoin joko omien yhdistystensä kautta tai yksittäisinä henkilöinä. Apua on annettu mm. talkootöinä, kuljetuksina, virkistystapahtumien järjestäjinä ja osallistumisena varainkeräyksiin. Tässä työssä Liitto tekee oman osuutensa vapaaehtoistyönä koko strategiakauden muistaen sotiemme veteraanien periaatetta ”kaveria ei jätetä”. Samalla osallistutaan sotiemme veteraanien järjestöjen toteuttamaan perinneaikaan siirtymisen suunnitteluun sekä eri toimijoiden roolin määrittämiseen. Liitto osallistuu kykyjensä mukaisesti, mutta täysimääräisesti määriteltävään perinneyöhön.

Liitto on Maailman Veteraanijärjestön (World Veterans Federation, WVF) jäsen ja edustaa WVF:ssa myös suomalaisia sotiemme veteraanien järjestöjä näiden pyynnöstä.

Tavoitteita ja keskeisiä toimintoja strategiakaudelle:

- jokaisessa jäsenyhdistyksessä on yksi tai useampi veteraanivastaava, jolla on liiton tai muun tahon antama tehtävän hyvään hoitamiseen tarvittava koulutus
- veteraanitukea kehitetään yhteistyössä sotiemme veteraanijärjestöjen kanssa
- tuetaan sotiemme veteraanien arjessa selviytymistä ja tuetaan myös laitoksissa olevia veteraaneja
- osallistutaan aineellisen ja henkisen veteraaniperinnön taltiointiin ja siirtämiseen nuoremmille sukupolville yhdessä Tammenlehvän Perinneliiton ja muiden sen jäsenjärjestöjen kanssa
- kannustetaan jäsenyhdistysten edustajia osallistumaan sotiemme veteraanijärjestöjen ja perinnejärjestöjen alueelliseen ja paikalliseen toimintaan

- osallistutaan sotiemme veteraanien virkistystoiminnan järjestämiseen muun muassa Fatterit -soittokunnan esiintymisin
- kannustetaan palkitsemalla vuosittain veteraanityössä ansioitunut yhdistys ja/tai yhdistyksen jäsen
- valmistaudutaan perinneaikaan siirtymiseen.

## **URHEILU- JA LIIKUNTATOIMINTA**

Liitto ylläpitää ja kehittää jäsenistönsä maanpuolustustietoja, -taitoja ja -kuntoa. Painopiste on peruskunnan lisäksi sotilasosaamista ylläpitävissä lajeissa kuten ammunnoissa, suunnistuksessa ja marsseissa. Lisäksi osallistutaan muihin kunto- ja virkistysliikuntatapahtumiin. Merkittävä osa sotilaallisesta liikunnasta ja kouluttautumisesta tehdään tukeutumalla MPK:n kurssitarjontaan.

Tavoitteita ja keskeisiä toimintoja strategiakaudelle:

- kehitetään nuorten jäsenten mielenkiintoa herättäviä liikunta-, ammunta- ja kuntotapahtumia
- varmistetaan liiton omien ampumamestaruuskisojen ja Falling Plates ammuntojen jatkuminen
- kannustetaan jäsenistöä omaehtoiseen fyysisen kunnon ylläpitämiseen
- jatketaan yhteistoimintaa muiden maanpuolustusjärjestöjen kanssa ampuma- ja liikuntaharrastusmahdollisuuksien säilyttämiseksi ja kohentamiseksi sekä paikallisella että valtakunnallisella tasolla.

## **MAANPUOLUSTUS JA YHTEISTOIMINTA**

Liitto on maanpuolustusjärjestö ja osallistuu vapaaehtoisen maanpuolustustyöhön ja sen kehittämiseen. Liitto tekee yhteistyötä muiden maanpuolustus- ja kansalaisjärjestöjen kanssa muun muassa Reservin neuvottelukunnassa ja vapaaehtoisen maanpuolustuksen alueneuvottelukunnassa sekä osallistumalla aktiivisesti Maanpuolustuskoulutusyhdistyksen hallitus- ja valiokuntatyöskentelyyn.

Rauhanturvaajaliitto pyrkii olemaan mukana kriisinhallinnan asiantuntijana suunnittelemassa reserviläisten käyttöä osana Puolustusvoimien toimintaa.

Kriisinhallintaveteraanit pystyvät tuomaan koulutukseen ja maanpuolustuksen kehittämiseen erityisesti vaativista sodanomaisissa olosuhteissa toteutetuista tehtävistään kertyneen kokemuksensa ja tietotaitonsa. Tätä kriisinhallintakokemusta ja -osaamista voidaan hyödyntää muun muassa käyttämällä kriisinhallintakokemusta omaavia henkilöitä kouluttajina ja roolipelaajina rotaatiokoulutuksissa, Puolustusvoimien Kansainvälisen Keskuksen järjestämällä kursseilla, kertaus- ja muissa harjoituksissa, Liiton omilla koulutustapahtumissa, rekrytoimalla heitä Maanpuolustuskoulutusyhdistyksen (MPK:n) kouluttajiksi sekä sisällyttämällä kriisinhallintakokemusta hyödyntäviä sotilaallisia kursseja MPK:n kurssitarjontaan.

SRTL:n ja MPK:n vuonna 2019 laatiman ja vuonna 2020 pilotoiman koulutusohjelma pyritään vakiinnuttamaan rekrytointi- ja infotilaisuuksien, läheisten ja omaisten koulutuksien ja informaatiotilaisuuksien sekä vertaistuen henkilöstön kouluttamisen osalta siten, että vuonna 2023 koulutusohjelma olisi täysimittaisessa käytössä. Tästä eteenpäin pyritään järjestämään eri osakokonaisuudet sisältäviä harjoituksia vuosittain 2-4 eri puolella Suomea.

Muita tavoitteita ja keskeisiä toimintoja strategiakaudelle:

- Liitto on aktiivinen ja aloitteellinen oman osaamisalueensa keskeisissä kysymyksissä

- kehitetään toimiva yhteistyö Puolustusvoimien kanssa kouluttajien rekrytoimiseksi ja rauhanturvaajien kokemusta hyödyntävien kurssien sisältöjen kehittämiseksi
- selkeytetään ja tiivistetään yhteistyötä muiden maanpuolustusjärjestöjen kanssa
- kehitetään ja vakiinnutetaan MPK:n ja Kriisinhallintakeskuksen (CMC Finland) kanssa käynnistetty kriisinhallinnan koulutusohjelman toimeenpano
- laaditaan koulutusyhteistyötä koskeva muistio MPK:n kanssa
- aktivoidaan alueellisia yhdistyksiä kouluttajapoolien rekrytoinnissa ja isojen harjoitusten pitämisessä
- jatketaan yhteistyötä YK-liiton kanssa ja tuodaan esille kokemusperäistä näkemystä myös muissa rauhantyötä tekevissä kansalaisjärjestöissä
- Liitto kehittää kriisinhallintaan keskittyvän julkaisusarjan toimeenpanoa.

## EDUNVALVONTA JA ASiantuntemus

Liitto on sekä sotilaallisiin että siviilikriisinhallintaan osallistuneiden henkilöiden etujärjestö ja edunvalvoja. Liitto edistää erityisesti kriisinhallintaveteraanien aseman kehittämistä. Liitto edistää myös rauhanturva- ja kriisinhallintahenkilöstön oikeudellista, sosiaalista ja taloudellista asemaa seuraamalla kriisinhallintalainsäädäntöä ja sen kehittämistä sekä osallistuu kriisinhallintahenkilöstön palvelussuhteen ehtojen ja palvelusedellytysten parantamisesta käytäviin keskusteluihin ja on näiden asioiden osalta yhteiskunnallisesti virallistettu toimija. Liitto pyrkii myös järjestämään konkreettisia etuja jäsenistölleen valtakunnallisesti sekä kuntakohtaisesti. Liitto on kriisinhallinnan asiantuntija. Liitto lisää rauhanturvaamis- ja kriisinhallintatietoisuutta yhteiskunnassa osallistumalla asiantuntijana kriisinhallinnasta käytävään kansalaiskeskusteluun ja kokemusperäiseen rauhankasvatukseen. Liitto harjoittaa koulutus- ja tiedotustoimintaa, tekee esityksiä ja aloitteita sekä antaa lausuntoja kokonaisturvallisuutta ja rauhanturva- sekä kriisinhallintaveteraaneja koskevissa asioissa.

Liitto pyrkii myös järjestämään konkreettisia etuja jäsenistölleen valtakunnallisesti sekä kuntakohtaisesti.

Tavoitteita ja keskeisiä toimintoja strategiakaudelle:

- pyritään asiantuntijaksi kaikkiin merkittäviin kriisinhallintatoimintoihin kehittäviin työryhmiin
- toimeenpannaan vuonna 2020 allekirjoitetun kansallisen kriisinhallinnan veteraaniohjelman ja Puolustusvoimien kanssa laaditun kumppanuussopimuksen mukaiset ajatukset ja velvoitteet sekä osallistutaan seuraavan ohjelman ja sopimuksen valmisteluun, painopisteenä kriisinhallintaveteraanistatuksen laajentaminen ja syventäminen vastaamaan muiden pohjoismaiden tasoa sekä osaltaan sotiemme veteraanien nykyistä statusta
- liiton lakimiesverkostoa rakennetaan ja toimintaa kehitetään suunnitelmallisesti
- seurataan uusitun tapaturmalainsäädännön toimivuutta ja pyritään vaikuttamaan kriisinhallintatehtävissä loukkaantuneiden, vammautuneiden ja sairastuneiden korvauskäytännön parantamiseksi yhteistyössä Vammautuneet Kriisinhallintaveteraanit ry:n ja Asevelvollisena vammautuneiden tuki ry:n kanssa sekä tavoitellaan näiden toimintojen osalta virallista asemaa seurannan ja toimeenpanon osalta
- ajetaan kriisinhallintaveteraanien statukselle konkreettista sisältöä
- osallistutaan puolustushallinnon kanssa kansainvälisten tehtävien palvelussuhteen ehtojen kokonaisuuden kehittämiseen
- vaikutetaan niin, että lainsäädäntöä muuttamalla rauhanturvaajien työsuhdeturvaa laajennetaan koskemaan myös siviilikriisinhallintatehtävissä palvelevia

- osallistutaan rauhantyöhön tarjoamalla jäsenistön kokemukset rauhantyon kokonaisuuteen, osallistumalla aktiivisesti keskusteluun sekä julkaisutoimintaan
- luodaan järjestely jonka kautta kehitetään säännöllistä yhteydenpitoa poliittisiin päättäjiin ja muuhun valtion hallintoon sekä elinkeinoelämään ja tiedotusvälineisiin.

## KANSAINVÄLINEN TOIMINTA

Liiton kansainvälisen toiminnan ydin on tiivis yhteistyö muiden Pohjoismaiden kriisinhallintaveteraanien kanssa (Board of Nordic Veterans Federation, BNVF). Viranomaistason yhteistyössä ollaan mukana osallistumalla NORDEFECO:n (Nordic Defence Co-operation) veteraaniasioita käsitteleviin kokouksiin. Jäsenyys Maailman Veteraanijärjestössä (WVF) lisää liiton painoarvoa ja uskottavuutta veteraanijärjestönä ja veteraaniperinteen jatkajana.

Tavoitteita ja keskeisiä toimintoja strategiakaudelle:

- ylläpidetään ja kehitetään kansainvälisiä kriisinhallinta- ja veteraanisuhteita
- osallistutaan aktiivisesti BNVF:n ja WVF:n toimintaan
- edistetään yhteistyötä Viron ja muiden Baltian maiden veteraanijärjestöjen kanssa.

## VIESTINTÄ

Liiton tavoitteena on lisätä kriisinhallintatietoisuutta ja ymmärrystä liiton asemasta sekä roolista yhteiskunnassa. Erityisenä tavoitteena strategiakaudella on tukea viestinnän keinoin kriisinhallintaveteraanin aseman tunnistusta ja hyväksyntää sekä vaikuttavan sisällön kehittämistä veteraaniasemalle.

Liiton tiedotustoiminnalla välitetään tietoja jäsenistölle ja ympäröivään yhteiskuntaan sekä vaikutetaan yleiseen mielipiteeseen, sidosryhmiin ja jäsenpotentiaaliin. Yhteistyötä tiedottamisessa maanpuolustusjärjestöjen kanssa kehitetään. Strategiakaudella kiinnitetään erityinen huomio sosiaalisen median käytön ja verkkoviestinnän kehittämiseen.

Yhdistyksiä kannustetaan sähköiseen jäsenviestintään, kaikkiin strategiakaudella käyttöön otettaviin muihin viestintätapoihin ja edelleen massatekstiviesteihin ja uutiskirjeisiin sähköpostissa.

Liitto on arvostettu, tunnettu ja luotettava kriisinhallintatietouden lähde. Ulkoisessa viestinnässä painotetaan asiantuntijuutta, joka perustuu omakohtaiseen kokemukseen. Liiton mielipidettä kysytään, koska Liitto puhuu kokemusasiantuntijan - suomalaisen kriisinhallintaveteraanin - äänellä. Tätä asemaa vahvistetaan edelleen.

Tavoitteita ja keskeisiä toimintoja strategiakaudelle:

- perustetaan liitolle Yhteiskuntajaosto, joka osallistuu liiton aseman ja roolin sekä tunnettavuuden ja rahoituksen kehittämiseen
- liitolla on kattava ja yhtenäinen viestintäsuunnitelma, jolla ohjataan
  - sisäistä tiedottamista
  - ulkoista tiedottamista
  - järjestölehteä "Rauhanturvaaja"
  - liiton julkisia kannanottoja
- kohennetaan liiton julkista näkyvyyttä ja kehitetään liiton imagoa nykyaikaisena etujärjestönä sekä veteraani-, maanpuolustus ja asiantuntijajärjestönä
- muodostetaan liiton tiedottajan johtama viestintäorganisaatio, johon kuuluu viestintävastaava jokaisesta jäsenyhdistyksestä ja perustetun Yhteiskuntajaoston mediahenkilöitä



- Liitto on tulevaisuudessa nykyistä aktiivisempi keskustelunherättäjä julkaisemalla kannanottoja ajankohtaisista aiheista; Liitto näkyy ja liiton ääni kuuluu aina, kun on kyse kriisinhallinnasta ja/tai rauhanturvaamisesta
- kehitetään liiton, sen hallituksen jäsenten ja jäsenyhdistysten valmiutta kommentoida kriisinhallinnan ajankohtaisia asioita
- tarkistetaan ja tarvittaessa muutetaan liiton visuaalinen ilme
- liiton näkyvyyttä sosiaalisessa mediassa kehitetään
- liiton nettisivut uusitaan strategiakaudella
- kehitetään koko jäsenistöä paremmin palveleva massatiedottamiskeino
- osallistutaan erikseen päätettäville messuille ja muihin vastaaviin tapahtumiin

## JÄRJESTÖLEHTI

Rauhanturvaaja-lehti on osa liiton toimintaa ja sen julkisuuskuvaa. Se on liiton keskeinen tiedotusväline. Lehteä valvoo ja ohjaa liiton hallituksen nimeämä toimitusneuvosto. Lehden jatkuva kehittäminen varmistetaan tekemällä lehdelle oma strategiakauden kattava kehityssuunnitelma. Lehden sisällön kehittämistä ohjaa vuosittain hyväksytty liiton toimintasuunnitelma ja talousarvio sekä niiden perusteella laadittu runkosuunnitelma. Lehti on arvostettu julkaisu, jonka avulla kerrotaan lukijakunnalle liiton kuulumiset, annetaan ajankohtaista tietoutta sotilaallisen- ja siviilikriisinhallinnan kehittymisestä maailmanlaajuisesti ja muistellaan jo päättyneitä operaatioita. Yhdistykset tiedottavat lehden avulla omista toiminnoistaan.

Rauhanturvaaja-lehden arvot:

- puolueeton ja tasapuolinen
- yhteisöllinen ja asiantunteva
- luotettava ja ajankohtainen
- laadukas ja mielenkiintoinen
- Tavoitteita ja keskeisiä toimintoja strategiakaudelle:
- levikin kasvattaminen
- kirjoittajakunnan laajentaminen
- digitalisoinnin kehittäminen ja digilehti
- nykyaikaisen kriisinhallintatietouden lisääminen
- ilmoitushankinnan tehostaminen
- lukijamatkojen jatkaminen ja kehittäminen resurssien puitteissa
- yhteistyötä tiedottamisessa ja ilmoitustoiminnassa maanpuolustusjärjestöjen kanssa kehitetään

## TALOUS

Liiton taloudelliset resurssit koostuvat jäsenmaksuista, lehden ilmoitus- ja myyntituotoista sekä ulkopuolisesta tuesta, joita ovat toimintatuet, kohdennetut säätiötuet ja lahjoitukset. Jäsenmaksutuloilla pystytään rahoittamaan vain liiton järjestötoiminta (hallinto, jäsenhuolto yms.).

Puolustushallinnon ja säätiöiden antama tuki mahdollistaa muiden keskeisten toimintojen jatkumisen.

Erillishankkeita rahoitetaan esimerkiksi mitalien ja muistoesineiden myyntituotoilla.

Patentti- ja rekisterihallitus on rekisteröinyt Kriisinhallintaveteraanimerkin tavaramerkiksi.

Merkin käyttö kaupallisessa tai muussa tarkoituksessa ei ole mahdollista ilman Liiton lupaa. Puolustusministeriö on hyväksynyt merkin vuonna 2016 myönnetyn kriisinhallintaveteraanistatuksen viralliseksi tunnuksiksi.

Tavoitteita ja keskeisiä toimintoja strategiakaudelle:

- pyritään varmistamaan toiminnalle valtion budjettirahoitus
- vahvistetaan liiton taloudellista perustaa tehostamalla jäsenhankintaa
- kehitetään liiton varojen tarkoituksenmukaista sijoittamista
- hankitaan liitolle pysyvä taloudellinen toimintatuki toimiston perustamiseksi ja ylläpitämiseksi
- pyritään pitämään jäsenmaksu reaalitasoltaan ennallaan koko viisivuotiskauden
- pyritään kasvattamaan säätiöiltä ja muista rahoituslähteistä saatavaa kohdennettua tukea ja vakiomaan ne
- pyritään säilyttämään oikeusministeriöltä saatava tuki vähintään nykytasolla
- selvitetään mahdollisuudet lisensoida Kriisinhallintaveteraanimerkin käyttö kaupallisesti
- selvitetään mahdollisuudet hyödyntää perustettua Yhteiskuntajaostoa varainhankinnan tukena.